

## Bases per a participar en el Programa de Lideratge per a l'Aprenentatge

### PREÀMBUL

**EduCaixa**, el programa educatiu de l'Obra Social "la Caixa", té per objectiu promoure la transformació educativa a Espanya a partir de tres eixos d'acció: el desenvolupament competencial de l'alumnat, el desenvolupament professional docent i la generació i transferència d'evidències educatives. En el marc del seu segon eix d'acció, EduCaixa presenta el **Programa de Lideratge per a l'Aprenentatge**.

El lideratge als centres educatius és un factor clau per a la millora educativa, la qual requereix que aquests posin al centre de tota la seva activitat l'aprenentatge i, en conseqüència, que totes les persones que en formen part sàpiguen liderar processos d'aprenentatge propis i dels altres. El «**lideratge per a l'aprenentatge**» s'entén com a lideratge distribuït dels equips de docents. Té un impacte que s'estén més enllà de les direccions i que inclou l'equip docent, l'aula i el centre, i alhora promou una millora de la qualitat dels aprenentatges de l'alumnat i del conjunt del sistema.

### PRIMERA. OBJECTE I FINALITAT

1. L'objecte de les presents bases és regular la participació i la inscripció en el Programa de Lideratge per a l'Aprenentatge de docents que formin part d'equips directius de centres educatius d'Espanya (el «Programa»).
2. La finalitat d'aquest Programa és:
  - a. **Capacitar, prestigiar, enfortir i transformar el rol dels equips directius dels centres educatius en benefici dels resultats educatius del seu alumnat.**
  - b. **Estendre la cultura del lideratge i la millora educativa a Espanya.**

### SEGONA. REQUISITS DE LES PERSONES CANDIDATES

1. Es poden presentar a aquest Programa els **directors/es** i tots els **docents que formin part, o que hagin de formar part en un futur pròxim (en el curs 2018-2019 o en el curs 2019-2020), de l'equip directiu** de qualsevol centre educatiu públic, concertat i/o privat de tot l'Estat, degudament inscrit com a centre educatiu al registre corresponent. Si no formen part de l'equip directiu actualment, han de provar que s'hi incorporaran pròximament, mitjançant una carta signada pel director/a del centre educatiu al qual pertanyin.
2. Les persones candidates s'han de presentar **en parelles**. Tots dos membres han de formar part del mateix centre educatiu, com també de l'equip directiu d'aquest centre.
3. Les persones candidates han d'**estar exercint, en el moment de la sol·licitud i durant el desenvolupament del Programa, la docència** en qualsevol centre educatiu públic, concertat i/o privat, llevat dels directors de centres educatius que en puguin estar exempts per la seva dedicació a la direcció del centre. Els centres educatius poden cobrir alguna o totes les etapes d'educació infantil, educació primària, educació secundària obligatòria, cicles formatius de grau mitjà o batxillerat.
4. **El director/a del centre educatiu al qual pertanyen les persones candidates ha d'expressar el seu co-neixement, acceptació i suport pel que fa a la participació de les persones candidates** en el Programa, a través de la **carta d'acceptació i suport** descarregable des de la plataforma de convocatòries de l'Obra Social "la Caixa", en el cas que no sigui una de les persones que es presenten com a candidates.

## TERCERA. SOL-LICITUD DE PARTICIPACIÓ

1. La sol·licitud de participació s'ha de fer a través de la plataforma de convocatòries de l'Obra Social "la Caixa" <https://obrasociallacaixa.org/es/convocatorias>, que s'activarà **a partir del 25 de març de 2019**.
2. Una de les persones de cadascuna de les parelles candidates que s'hi vulguin presentar s'ha d'**acreditar** en aquesta plataforma (<https://www.convocatoriaslacaixa.org>) per poder presentar la sol·licitud de participació.
3. Les persones candidates han d'emplenar el formulari corresponent al Programa de Lideratge per a l'Aprenentatge seguint els requeriments que s'hi exposen, i han de confirmar, cadascuna d'elles, l'acceptació de les presents bases i la lectura del tractament de dades personals.
4. En el moment de presentar la sol·licitud de participació, cal adjuntar la **Carta d'acceptació i suport del director/a**, descarregable des de la mateixa plataforma de convocatòries, si el director/a del centre educatiu no forma part de la parella participant.
5. En el moment de presentar la sol·licitud de participació, cal adjuntar la **Carta de compromís i suport d'altres docents**, descarregable des de la mateixa plataforma de convocatòries, per confirmar que les persones sol·licitants compten amb el suport d'altres companys/es de feina per a la implementació d'un projecte de lideratge per al canvi en el seu centre educatiu.
6. La data límit de presentació de sol·licituds serà el **divendres 17 de maig de 2019**. No s'acceptarà cap sol·licitud després d'aquest dia.

## QUARTA. CRITERIS DE VALORACIÓ

CRITERI	
Potencial de canvi	Es valorarà la coherència que hi hagi entre les necessitats de millora del centre educatiu i els objectius o l'àrea de millora presentats.
Sostenibilitat	Es valorarà la capacitat del centre educatiu per aconseguir que el projecte de lideratge per al canvi perduri en el temps.
Característiques del centre educatiu	Es valorarà el context socioeducatiu del centre educatiu.

## CINQUENA. SELECCIÓ DELS PARTICIPANTS I RESOLUCIÓ DE LA CONVOCATÒRIA

La Direcció del Programa i l'equip de l'Institute of Education (UCL) duran a terme la selecció de les persones candidates, d'acord amb els criteris establerts a la BASE QUARTA.

- 1.1 **Se seleccionaran un màxim de 50 parelles de docents de diferents centres educatius.**
- 1.2 **La resolució es publicarà al web d'EduCaixa, [www.educaixa.com](http://www.educaixa.com), i l'Oficina Tècnica del Programa contactarà directament amb les persones seleccionades** a través de les dades de contacte facilitades en el procés d'inscripció.
- 1.3 La data límit de **comunicació de les persones seleccionades serà el 15 de juny de 2019**.
- 1.4 **La resolució serà irrevocable.**

## SISENA. DESCRIPCIÓ DEL PROGRAMA

1. Els participants en aquest Programa rebran formació relativa als **temes** següents:

- La identitat del lideratge.
- El lideratge per a l'aprenentatge i el desenvolupament professional de l'equip docent.
- El lideratge pedagògic i per a l'aprenentatge.
- El lideratge de persones i equips.
- El lideratge dels centres educatius.

2. El Programa s'estructura en tres fases, amb els objectius i continguts següents (calendari indicat a la BASE VUITENA):

### a. Fase 1: Implicar i preparar

- Crear una visió, un propòsit moral i unes creences compartides.
- Comprendre els diferents models de lideratge.
- Pensar de manera reflexiva, planificar estratègicament i avaluar l'impacte.
- Avaluar i desenvolupar l'ensenyament i l'aprenentatge.
- Comprendre, liderar i avaluar el canvi o la millora.
- Exercir com a model de lideratge per a l'aprenentatge i impulsar-lo en tots els àmbits.
- Desenvolupar un lideratge emocionalment intel·ligent.
- Desenvolupar el lideratge d'altres i distribuir-lo.

### b. Fase 2: Implementar

- Desenvolupar teories d'acció i revisar plans estratègics.
- Pedagogia basada en l'evidència.
- Innovació curricular, incloent-hi l'avaluació de l'impacte.
- Desenvolupar un pla estratègic per a l'aprenentatge i el desenvolupament professional do-cent.
- Afrontar la resistència al canvi i la millora.
- Equip col·laboratiu d'aprenentatge o desenvolupament d'una cultura de la indagació.
- Gestió de les relacions i rellevància de la confiança.
- *Coaching* i tutoria.

### c. Fase 3: Avaluar

- Lideratge sistèmic en l'àmbit local, regional i nacional.
- Avaluació de l'impacte dels projectes de lideratge per al canvi.
- Planificació dels passos següents.
- Manteniment d'una cultura per a la millora als centres educatius.
- Expansió de les xarxes i reflexió sobre el desenvolupament de l'equip docent.

**3.** El Programa combina, en cadascuna de les fases, les **modalitats formatives** següents:

**a. Formació presencial**

- I. Es faran 3 sessions de formació presencial de 3 dies cadascuna (9 dies en total). El total d'hores de formació presencial serà de 54 (vegeu el Calendari).
- II. Aquesta formació es farà en una ciutat del territori espanyol i reunirà tots els participants del Programa.
- III. Un equip de l'Institute of Education (UCL) serà l'encarregat d'impartir aquesta formació.
- IV. La Fundació Bancària "la Caixa" assumirà les despeses següents en relació amb la participació en el Programa de les persones participants: els bitllets de transport (anada i tornada) des de l'estació o aeroport més proper a la ciutat d'origen fins al lloc de celebració de la formació presencial, com també les despeses d'allotjament i manutenció generades durant els 3 dies de cada fase de la formació presencial. El desplaçament, l'allotjament i la manutenció seran contractats i pagats directament per la Fundació Bancària "la Caixa".

**b. Treball en grups d'aprenentatge**

- I. Es faran 3 sessions de treball presencials i/o virtuals en grups d'aprenentatge d'1 dia cadascuna (3 dies en total). El total d'hores de feina en aquesta modalitat serà de 18 (vegeu el Calendari) i s'intercalaran amb les sessions de formació presencial.
- II. Els grups d'aprenentatge s'organitzaran en xarxes territorials de diferents centres educatius.
- III. Cada grup d'aprenentatge serà coordinat per un facilitador/a del Programa, format per l'Institute of Education, que s'encarregarà de proporcionar coaching als participants.
- IV. Amb aquestes sessions es vol donar suport als participants perquè puguin superar els reptes que hauran d'afrontar a l'hora d'implementar els seus projectes de lideratge per al canvi als seus centres educatius.

**c. Desenvolupament de projectes de lideratge per al canvi als centres educatius:**

- I. Cada parella de participants haurà de dissenyar un projecte de lideratge per al canvi dirigit a millorar l'aprenentatge de l'alumnat als seus centres educatius.
- II. El projecte s'haurà de basar, en general, en les prioritats actuals dels centres educatius.
- III. Les parelles de participants hauran d'implementar els seus projectes als centres educatius utilitzant els coneixements adquirits en les formacions presencials. També rebran el suport del grup d'aprenentatge del qual formin part.

## SETENA. CALENDARI (resum del Programa)

1. Publicació de les bases del Programa: **25 de marzo de 2019**
2. Presentació de sol·licituds: data límit **17 de maig de 2019**
3. Comunicació de les persones seleccionades: data límit **15 de juny de 2019**
4. Formació presencial:  
**Del 10 al 12 de juliol de 2019**  
**Del 29 al 31 de gener de 2020**  
**Del 8 al 10 de juliol de 2020**
5. **Treball en grups d'aprenentatge:**  
1 sessió, el novembre del 2019  
1 sessió, el març-abril del 2020  
1 sessió, el maig-juny del 2020
6. **Desenvolupament de projectes de lideratge per al canvi als centres educatius:**  
Del juliol del 2019 al juliol del 2020

## VUITENA. COMPROMISOS DELS PARTICIPANTS I ELS SELECCIONATS

1. Els participants, en inscriure's, han de llegir i acceptar les presents bases i el tractament de dades personals, que seran tractades per la Fundació Bancària "la Caixa" amb la finalitat de gestionar la relació que mantinguin.
2. Els participants poden exercir els drets d'accés, rectificació, limitació, supressió, portabilitat i oposició dirigint-se al delegat de Protecció de Dades de la Fundació Bancària "la Caixa", a la l'adreça postal av. Diagonal 621-629, 08028 Barcelona (Espanya) o mitjançant correu electrònic dirigit a [dpd@fundacionlacaixa.org](mailto:dpd@fundacionlacaixa.org).
3. Els projectes que els participants desenvolupin als seus centres educatius seran de responsabilitat exclusiva dels docents i del centre educatiu del qual formin part.
4. Els participants seleccionats han de participar en totes les activitats i sessions del Programa esmentades a l'apartat 3 de la BASE SISENA, i facilitar l'atenció a les peticions dels mitjans de comunicació que puguin sorgir entre l'anunci dels guanyadors i l'acte de cloenda.
5. Per tal que la Fundació Bancària "la Caixa" pugui donar la màxima difusió al Programa, els participants seleccionats donen la seva autorització de manera gratuïta perquè en qualsevol activitat en què intervinguin en el marc d'aquest Programa puguin ser fotografiats o enregistrats i les fotografies o enregistraments passin a formar part del fons documental de la Fundació Bancària "la Caixa", la qual els pot utilitzar en relació amb la difusió de les seves activitats, en qualsevol modalitat i suport de difusió (incloent-hi, sense caràcter exhaustiu, Internet i xarxes socials), i sense limitació temporal ni territorial.
6. Els participants cedeixen de manera no exclusiva a la Fundació Bancària "la Caixa" tots els drets d'explotació, siguin de propietat intel·lectual (els drets de reproducció, distribució, comunicació pública —inclosa la posada a disposició del públic, fins i tot a través d'Internet— i transformació —inclosa la traducció—) o d'una altra naturalesa, sobre el projecte que desenvolupin en el marc del Programa (i sobre els materials que l'integren) i que puguin ser necessaris per permetre a la Fundació Bancària "la Caixa" la gestió de la seva participació en el Programa i la divulgació i comunicació d'aquesta participació i, en general, de les activitats de la Fundació Bancària "la Caixa", amb l'objectiu principal de difondre'l en la comunitat educativa com a bones pràctiques; tot el que s'ha dit aquí, en qualsevol mitjans i suports de difusió, i sense limitació temporal ni territorial.
7. Els participants es comprometen a facilitar i/o presentar la documentació necessària (documents identificatius, dades, autoritzacions, etc.) para el bon desenvolupament de les activitats formatives.



## NOVENA. ORGANITZACIÓ

1. Aquestes bases seran d'aplicació a partir de la data de la seva publicació.
2. La participació en el Programa implica el coneixement i l'acceptació d'aquestes bases.
3. El Comitè Organitzador, format per membres de la Fundació Bancària "la Caixa", serà l'últim responsable del bon desenvolupament del Programa.
4. L'Oficina Tècnica ofereix suport en el procés de participació en el Programa a través del següent e-mail [info@int-meetings.com](mailto:info@int-meetings.com) o via telefònica **938 804 729 / 938 804 731 / 696 241 680**
5. El Comitè Organitzador del Programa es reserva el dret de modificar, ampliar, reduir, suspendre o cancel·lar el Programa sense previ avís, per qualsevol raó no imputable a l'organització, especialment per causa de força major.